

Mod. S/A

## VALORE DELLA PRODUZIONE

		Α	В	Differenza A	- B
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI				
CEA.001	Attività sportiva	394.438,96	389.659,22	4.779,74	1%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.808.082,31	4.780.062,96	28.019,35	1%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	570.521,96	456.868,64	113.653,32	25%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Serv.	474.240,46	614.833,79	-140.593,33	-23%
	Totale Contributi CONI	6.247.283,69	6.241.424,61	5.859,08	0%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	32.299,30	25.352,26	6.947,04	27%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	870.595,83	12.300,00	858.295,83	6.978%
	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	902.895,13	37.652,26	865.242,87	2.298%
1.03	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione	75.200,00	73.690,00	1.510,00	2%
CEA.008	Quote di tesseramento	540.186,00	461.722,00	78.464,00	17%
CEA.009	Multe e tasse gara	310.270,00	328.780,00	-18.510,00	-6%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	5.665,00	8.385,00	-2.720,00	-32%
	Totale Quote degli associati	931.321,00	872.577,00	58.744,00	7%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	7.551,93	1.981,93	5.570,00	281%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	41.919,83	18.000,00	23.919,83	133%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	83.366,67	68.000,00	15.366,67	23%
CEA.017	Diritti televisivi	35.000,00	45.000,00	-10.000,00	-22%
	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	167.838,43	132.981,93	34.856,50	26%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	52.746,26	90.950,69	-38.204,43	-42%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	14.700,00	14.000,00	700,00	5%



Mod. S/A

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Totale Ricavi da   Manifestazioni Nazionali   Manifestazioni Nazionali   1.06   Ricavi da pubblicità e   sponsorizzazioni   88.133,36   125.090,00   -36.956,64			Α	В	Differenza A	- В
Manifestazioni Nazionali   Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni   88.133,36   125.090,00   -36.956,64     CEA.016   Pubblicità, sponsorizzazioni   88.133,36   125.090,00   -36.956,64     Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni   88.133,36   125.090,00   -36.956,64     Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni   463.409,48   550.186,97   -49.820,85     Totale Ricavi della gestione ordinaria   1.834,59	Codice	Denominazione			€	%
Sponsorizzazioni			67.446,26	104.950,69	-37.504,43	-36%
CEA.021   Fornitori ufficiali della Federazione   375.276,12   425.096,97   49.820,85	1.06					
Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni   Altri ricavi della gestione ordinaria	CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	88.133,36	125.090,00	-36.956,64	-30%
1.07   Altri ricavi della gestione ordinaria	CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	375.276,12	425.096,97	-49.820,85	-12%
CEA.024         Vendita di Pubblicazioni, materiale didditico e altro materiale sportivo         1.834,59         1.834,59           CEA.026         Recuperi e rimborsi da terzi         19.448,99         26.481,05         -7.032,06           CEA.028         Altre prestazioni a terzi         178.416,71         2.284,47         176.132,24         7           Totale Attività Centrale gestione ordinaria         199.700,29         28.765,52         170.934,77         170.934,77         2           2.         Attività Struttura Territoriale         8.979.894,28         7.968.538,98         1.011.355,30			463.409,48	550.186,97	-86.777,49	-16%
CEA.026   Recuperi e rimborsi da terzi   19.448,99   26.481,05   -7.032,06	1.07					
Altre prestazioni a terzi	CEA.024	,	1.834,59		1.834,59	
Totale Altri ricavi della gestione ordinaria  Totale Attività Centrale In % sul Valore della produzione 2. Attività Struttura Territoriale  CEA.015 Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti  CEA.031 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti  Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti  Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti  2.03 Quote degli associati  CEA.09 Multe e tasse gara 245.445,00 148.705,00 96.740,00 CEA.011 Quote iscrizione a corsi 11.100,00 13.270,00 -2.170,00 Totale Quote degli associati  CEA.016 Pubblicità, sponsorizzazioni 700,00 1.750,00 -1.050,00 7.050,00 Totale Ricavi da manifestazioni  CEA.026 Recuperi e rimborsi da terzi 4.947,45 2.693,00 2.254,45	CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	19.448,99	26.481,05	-7.032,06	-27%
Totale Attività Centrale	CEA.028	Altre prestazioni a terzi	178.416,71	2.284,47	176.132,24	7.710%
In % sul Valore della produzione			199.700,29	28.765,52	170.934,77	594%
2.         Attività Struttura Territoriale           2.02         Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti           CEA.015         Contributi e rimborsi da altre organizzazioni         9.194,00         -9.194,00<		Totale Attività Centrale	8.979.894,28	7.968.538,98	1.011.355,30	13%
CEA.015   Contributi dello Stato, Enti   Contributi e rimborsi da altre organizzazioni   CEA.031   Contributi e rimborsi da altre organizzazioni   CEA.031   Contributi dello Stato, Regione, Enti   Coali, altri soggetti   Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale Gontributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale Gontributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale Gontributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale delli associati   CEA.009   Multe e tasse gara   245.445,00   148.705,00   96.740,00   CEA.011   Quote iscrizione a corsi   11.100,00   13.270,00   -2.170,00   Totale Quote degli associati   256.545,00   161.975,00   94.570,00   CEA.016   Pubblicità, sponsorizzazioni   To0,00   1.750,00   -1.050,00   Totale Ricavi da manifestazioni   To0,00   1.750,00   -1.050,00   CEA.026   Recuperi e rimborsi da terzi   4.947,45   2.693,00   2.254,45   CEA.026   Recuperi e rimborsi da terzi   4.947,45   2.693,00   2.254,45   CEA.026   CEA.0		In % sul Valore della produzione	89,86%	92,32%		
CEA.015   Contributi e rimborsi da altre organizzazioni   CEA.031   Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti   Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti   Totale Governmenta   CEA.009   Multe e tasse gara   245.445,00   148.705,00   96.740,00   CEA.011   Quote iscrizione a corsi   11.100,00   13.270,00   -2.170,00   Totale Quote degli associati   256.545,00   161.975,00   94.570,00     CEA.016   Pubblicità, sponsorizzazioni   To0,00   1.750,00   -1.050,00   Totale Ricavi da manifestazioni   To0,00   1.750,00   -1.050,00     CEA.026   Recuperi e rimborsi da terzi   4.947,45   2.693,00   2.254,45	2.	Attività Struttura Territoriale				
CEA.031         Organizzazioni Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti         737.259,01         470.908,72         266.350,29           Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti           2.03         Quote degli associati         737.259,01         480.102,72         257.156,29           CEA.009         Multe e tasse gara         245.445,00         148.705,00         96.740,00           CEA.011         Quote iscrizione a corsi         11.100,00         13.270,00         -2.170,00           Totale Quote degli associati         256.545,00         161.975,00         94.570,00           2.04         Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           Totale Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           2.05         Altri ricavi della gestione         4.947,45         2.693,00         2.254,45	2.02					
Locali, altri soggetti  Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti  2.03 Quote degli associati  CEA.009 Multe e tasse gara 245.445,00 148.705,00 96.740,00  CEA.011 Quote iscrizione a corsi 11.100,00 13.270,00 -2.170,00  Totale Quote degli associati 256.545,00 161.975,00 94.570,00  2.04 Ricavi da manifestazioni  CEA.016 Pubblicità, sponsorizzazioni 700,00 1.750,00 -1.050,00  Totale Ricavi da manifestazioni 700,00 1.750,00 -1.050,00  2.05 Altri ricavi della gestione  CEA.026 Recuperi e rimborsi da terzi 4.947,45 2.693,00 2.254,45	CEA.015			9.194,00	-9.194,00	-100%
2.03   Quote degli associati	CEA.031	=	737.259,01	470.908,72	266.350,29	57%
CEA.009       Multe e tasse gara       245.445,00       148.705,00       96.740,00         CEA.011       Quote iscrizione a corsi       11.100,00       13.270,00       -2.170,00         Totale Quote degli associati         2.04       Ricavi da manifestazioni       700,00       1.750,00       -1.050,00         Totale Ricavi da manifestazioni       700,00       1.750,00       -1.050,00         2.05       Altri ricavi della gestione       4.947,45       2.693,00       2.254,45			737.259,01	480.102,72	257.156,29	54%
CEA.011         Quote iscrizione a corsi         11.100,00         13.270,00         -2.170,00           Totale Quote degli associati         256.545,00         161.975,00         94.570,00           2.04         Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           CEA.016         Pubblicità, sponsorizzazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           Totale Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           2.05         Altri ricavi della gestione         4.947,45         2.693,00         2.254,45	2.03	Quote degli associati				
### Totale Quote degli associati ### 256.545,00 ### 161.975,00 ### 94.570,00 ### 256.545,00 ### 161.975,00 ### 94.570,00 ### 2.04 ### Ricavi da manifestazioni ### 700,00 ### 70	CEA.009	Multe e tasse gara	245.445,00	148.705,00	96.740,00	65%
2.04       Ricavi da manifestazioni       700,00       1.750,00       -1.050,00         CEA.016       Pubblicità, sponsorizzazioni       700,00       1.750,00       -1.050,00         Totale Ricavi da manifestazioni       700,00       1.750,00       -1.050,00         2.05       Altri ricavi della gestione         CEA.026       Recuperi e rimborsi da terzi       4.947,45       2.693,00       2.254,45	CEA.011	Quote iscrizione a corsi	11.100,00	13.270,00	-2.170,00	-16%
CEA.016         Pubblicità, sponsorizzazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           Totale Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           2.05         Altri ricavi della gestione         CEA.026         Recuperi e rimborsi da terzi         4.947,45         2.693,00         2.254,45		Totale Quote degli associati	256.545,00	161.975,00	94.570,00	58%
Totale Ricavi da manifestazioni         700,00         1.750,00         -1.050,00           2.05         Altri ricavi della gestione         CEA.026         Recuperi e rimborsi da terzi         4.947,45         2.693,00         2.254,45	2.04	Ricavi da manifestazioni				
2.05         Altri ricavi della gestione           CEA.026         Recuperi e rimborsi da terzi         4.947,45         2.693,00         2.254,45	CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	700,00	1.750,00	-1.050,00	-60%
CEA.026         Recuperi e rimborsi da terzi         4.947,45         2.693,00         2.254,45		Totale Ricavi da manifestazioni	700,00	1.750,00	-1.050,00	-60%
	2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.028         Altre prestazioni a terzi         14.296,00         16.758,00         -2.462,00	CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	4.947,45	2.693,00	2.254,45	84%
	CEA.028	Altre prestazioni a terzi	14.296,00	16.758,00	-2.462,00	-15%
Totale Altri ricavi della 19.243,45 19.451,00 -207,55		Totale Altri ricavi della	19.243,45	19.451,00	-207,55	-1%



Mod. S/A

## VALORE DELLA PRODUZIONE

		Α	В	Differenza A	- B
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
	gestione				
	Totale Attività Struttura Territoriale	1.013.747,46	663.278,72	350.468,74	53%
	In % sul Valore della produzione	10,14%	7,68%		
	VALORE PRODUZIONE	9.993.641,74	8.631.817,70	1.361.824,04	16%



Mod. S/A

		Α	В	Differenza A	- B
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. OlimpAlto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	797.435,81	613.213,84	184.221,97	30%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	15.565,00	11.825,00	3.740,00	32%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	48.542,09	36.997,86	11.544,23	31%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	134.838,45	175.711,05	-40.872,60	-23%
CEB.006	Spese mediche	22.940,95	23.853,48	-912,53	-4%
CEB.007	Premi di classifica	437.600,00	298.300,00	139.300,00	47%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	51.183,79	43.413,49	7.770,30	18%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.233,92	8.668,36	1.565,56	18%
CEB.016	Altre spese	295,23	1.193,80	-898,57	-75%
CEB.024	Compensi per prestazioni	5.887,60	544,00	5.343,60	982%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	203.090,00	157.280,00	45.810,00	29%
1.01.01.01.02.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. OlimpAlto Livello Allenamenti e stages	1.727.612,84	1.371.000,88	356.611,96	26%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	383.235,09	297.171,21	86.063,88	29%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	36.000,78	37.752,00	-1.751,22	-5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	51.036,81	40.700,65	10.336,16	25%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti ed automezzi	24.000,00	20.000,00	4.000,00	20%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.912,80	28.320,00	-18.407,20	-65%
CEB.024	Compensi per prestazioni	9.008,00	7.958,80	1.049,20	13%
	Totale Allenamenti e stages	513.193,48	431.902,66	81.290,82	19%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.743,91	3.389,95	-1.646,04	-49%



Mod. S/A

		Α	В	Differenza A	- В
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.01.01.01.04	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche Compensi per prestazioni contrattuali	1.743,91	3.389,95	-1.646,04	-49%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	520.400,00	491.680,00	28.720,00	6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	32.400,21	27.489,81	4.910,40	18%
1.01.01.01.05	Totale Compensi per prestazioni contrattuali Interventi per gli atleti	552.800,21	519.169,81	33.630,40	6%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.988,71	4.915,80	-2.927,09	-60%
CEB.022	Contributi	717.881,40	866.699,95	-148.818,55	-17%
	Totale Interventi per gli atleti	719.870,11	871.615,75	-151.745,64	-17%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping				
CEB.025	Spese controlli antidoping	25.869,70	9.468,60	16.401,10	173%
	Totale Spese per antidoping	25.869,70	9.468,60	16.401,10	173%
1.01.01.02. 1.01.01.02.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.  Attività rappresentative nazionali  Partecipaz. a Manif. sportive	3.541.090,25	3.206.547,65	334.542,60	10%
	naz./inter.				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	314.643,17	345.028,00	-30.384,83	-9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	22.597,50	22.082,50	515,00	2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.781,81	7.647,89	1.133,92	15%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	9.750,00	9.500,00	250,00	3%
CEB.007	Premi di classifica	16.700,00	7.360,00	9.340,00	127%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.611,91	16.618,97	-3.007,06	-18%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.557,32	20.965,94	-2.408,62	-11%
CEB.016	Altre spese	4,75		4,75	
CEB.024	Compensi per prestazioni	1.768,00	2.040,00	-272,00	-13%
1.01.01.02.02.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter. Allenamenti e stages	406.414,46	431.243,30	-24.828,84	-6%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	64.799,59	50.447,85	14.351,74	28%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	24.638,00	22.994,50	1.643,50	7%



Mod. S/A

		A B		Differenza A - B	
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.198,21	6.460,80	1.737,41	27%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.960,00	5.400,00	4.560,00	84%
CEB.016	Altre spese	62,80	36,70	26,10	71%
CEB.024	Compensi per prestazioni	3.464,00	2.788,00	676,00	24%
	Totale Allenamenti e stages	111.122,60	88.127,85	22.994,75	26%
<u>1.01.01.03.</u>	Totale Attività rappresentative nazionali Assicurazioni Manifestaz. Sportive	517.537,06	519.371,15	-1.834,09	0%
1.01.01.03.01	Intern.li/Nazionali Assicurazione				
CEB.008	Premi di assicurazione	235.643,50	181.209,99	54.433,51	30%
	Totale Assicurazione	235.643,50	181.209,99	54.433,51	30%
	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	235.643,50	181.209,99	54.433,51	30%
	Totale Costi PO/AL	4.294.270,81	3.907.128,79	387.142,02	10%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
<u>1.01.02.01.</u>	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	39.115,67	4.302,23	34.813,44	809%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti ed automezzi	4.151,82		4.151,82	
CEB.011	Coppe e medaglie	5.632,98		5.632,98	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.210,00		2.210,00	
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	51.419,96	37.712,61	13.707,35	36%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	58.623,40	34.538,46	24.084,94	70%
CEB.016	Altre spese	17.776,18		17.776,18	
CEB.017	Acquisto biglietti	3.200,00		3.200,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni	6.412,00	2.108,00	4.304,00	204%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	3.943,62		3.943,62	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	166.758,33		166.758,33	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	10.900,00	12.300,00	-1.400,00	-11%
	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	370.143,96	90.961,30	279.182,66	307%



Mod. S/A

		A B		Differenza A - B	
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.034,51	15.059,94	1.974,57	13%
CEB.007	Premi di classifica	1.800,00		1.800,00	
CEB.011	Coppe e medaglie	12.877,48	13.818,18	-940,70	-7%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	492.270,91	484.054,69	8.216,22	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	127.460,07	110.505,43	16.954,64	15%
CEB.016	Altre spese	98,10	9.050,12	-8.952,02	-99%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.711,82	4.678,20	3.033,62	65%
CEB.024	Compensi per prestazioni	23.530,00	16.334,10	7.195,90	44%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.570,44	2.178,96	391,48	18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	27.449,78	28.526,40	-1.076,62	-4%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	174.330,00	157.825,00	16.505,00	10%
	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	887.133,11	842.031,02	45.102,09	5%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	631,50	737,60	-106,10	-14%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali	2.988,59	5.712,49	-2.723,90	-48%
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati	12.602,83	5.278,68	7.324,15	139%
<u>1.01.02.04.</u>	Totale Partecipazione ad organismi internazionali  Formazione ricerca e documentazione	16.222,92	11.728,77	4.494,15	38%
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.029,21	16.501,73	527,48	3%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.704,85	3.761,52	3.943,33	105%
CEB.024	Compensi per prestazioni	16.250,00	18.745,00	-2.495,00	-13%
	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici	40.984,06	39.008,25	1.975,81	5%
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.434,80	9.757,40	-3.322,60	-34%
CEB.024	Compensi per prestazioni	1.080,00	1.260,00	-180,00	-14%
	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	7.514,80	11.017,40	-3.502,60	-32%



Mod. S/A

		Α	В	Differenza A	- B
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.405,14	-5.405,14	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni	6.400,00		6.400,00	
	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	6.400,00	5.405,14	994,86	18%
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione				
CEB.016	Altre spese		363,62	-363,62	-100%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	2.854,80		2.854,80	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	664,56	835,20	-170,64	-20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	4.620,00	7.920,00	-3.300,00	-42%
	Totale Ricerca e documentazione	8.139,36	9.118,82	-979,46	-11%
	Totale Formazione ricerca e	63.038,22	64.549,61	-1.511,39	-2%
1.01.02.05	documentazione Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.667,02	12.628,61	-1.961,59	-16%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	13.438,10		13.438,10	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.980,72	950,64	7.030,08	740%
CEB.022	Contributi	31.800,00	2.000,00	29.800,00	1.490%
CEB.024	Compensi per prestazioni	30.504,00	25.360,00	5.144,00	20%
CEB.033	Spese per pubblicità		18.000,45	-18.000,45	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi		1.862,33	-1.862,33	-100%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	2.022,00	2.331,56	-309,56	-13%
CEB.055	Premi e borse di studio	13.180,86	9.432,00	3.748,86	40%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	21.264,56	58.588,88	-37.324,32	-64%
	Totale Promozione Sportiva	130.857,26	131.154,47	-297,21	0%
<u>1.01.02.06</u>	Contributi per l'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	487.177,32	451.906,45	35.270,87	8%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	25.595,00	29.710,00	-4.115,00	-14%
	Totale Contributi per l'attività sportiva	512.772,32	481.616,45	31.155,87	6%



Mod. S/A

		A B		Differenza A - B	
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
<u>1.01.02.07</u>	Gestione impianti sportivi				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.990,13	2.673,00	1.317,13	49%
CEB.024	Compensi per prestazioni	26.399,20	6.000,00	20.399,20	340%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	292.583,95	47.789,20	244.794,75	512%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.672,20	9.600,00	1.072,20	11%
	Totale Gestione impianti sportivi	333.645,48	66.062,20	267.583,28	405%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	98.350,97	71.185,19	27.165,78	38%
	Totale Ammortamenti attività sportiva	98.350,97	71.185,19	27.165,78	38%
1.01.02.13	Rimanenze materiale di consumo				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo	3.224,00		3.224,00	
	Totale Rimanenze materiale di consumo	3.224,00	0,00	3.224,00	
	Totale Costi attività sportiva	2.415.388,24	1.759.289,01	656.099,23	37%
	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.709.659,05	5.666.417,80	1.043.241,25	18%
	In % sul Costo della produzione	67,23%	68,89%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.105.807,54	761.976,34	343.831,20	45%
	In % sul Costo della produzione	11,08%	9,26%		
	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	7.815.466,59	6.428.394,14	1.387.072,45	22%
	In % sul Valore della Produzione	78,20%	74,47%		
	In % sul Costo della produzione	78,31%	78,15%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	5.977,02	3.709,49	2.267,53	61%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	468.864,47	308.840,75	160.023,72	52%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	31.786,81	26.583,77	5.203,04	20%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	130.854,25	100.401,89	30.452,36	30%



Mod. S/A

## COSTO DELLA PRODUZIONE

		Α	В	Differenza A	В
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
CEB.076	Personale Federale - assicurazione INAIL		-277,40	277,40	-100%
CEB.077	Personale Federale - trattamento di fine rapporto	31.179,87	22.590,89	8.588,98	38%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	66.828,10	53.290,87	13.537,23	25%
CEB.080	Collaboratori - compensi	25.722,12	18.900,00	6.822,12	36%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	10.314,06	11.779,45	-1.465,39	-12%
CEB.086	Costi di formazione del personale	3.591,59	594,15	2.997,44	504%
CEB.200	Personale ex C.O.N.I. Servizi spa retribuzione ordinaria	269.485,03	235.989,48	33.495,55	14%
CEB.201	Personale ex C.O.N.I. Servizi spa retribuzione straordinaria	12.841,90	16.062,05	-3.220,15	-20%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex C.O.N.I. Servizi spa	81.273,56	83.338,73	-2.065,17	-2%
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi spa		100,00	-100,00	-100%
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi spa	25.429,58	19.585,55	5.844,03	30%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Coni Servizi spa	17.916,83	17.076,87	839,96	5%
CEB.207	Indennità varie personale già federale		200,00	-200,00	-100%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	35.813,50	20.867,63	14.945,87	72%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	6.491,33	5.002,86	1.488,47	30%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	23.224,11	18.963,51	4.260,60	22%
2.01.02	Totale Costi per il personale e collaborazioni Organi e Commissioni federali	1.247.594,13	963.600,54	283.993,59	29%
CEB.087	Funzionamento organi di gestione	127.510,58	106.613,45	20.897,13	20%
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti	37.011,96	36.336,86	675,10	2%
CEB.089	Organi di giustizia sportiva	8.629,52	5.255,97	3.373,55	64%
CEB.090	Assemblea nazionale	22.378,27		22.378,27	
CEB.091	Commissioni federali	6.967,81	6.350,29	617,52	10%
	Totale Organi e Commissioni federali	202.498,14	154.556,57	47.941,57	31%
2.01.03	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	31.926,80	24.395,83	7.530,97	31%
CEB.024	Compensi per prestazioni	206.538,64	176.206,43	30.332,21	17%
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa	1.002,50	2.457,56	-1.455,06	-59%

Pagina: 10



Mod. S/A

		A B		Differenza A - B	
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	57.278,97	16.764,03	40.514,94	242%
2.01.04	Totale Costi per la comunicazione Costi generali	296.746,91	219.823,85	76.923,06	35%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	932,72	2.207,09	-1.274,37	-58%
CEB.008	Premi di assicurazione	14.366,85	16.231,22	-1.864,37	-11%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti ed automezzi	17.721,11	17.156,15	564,96	3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.251,60	-1.251,60	-100%
CEB.016	Altre spese	181,26		181,26	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	16.453,33	17.730,45	-1.277,12	-7%
CEB.024	Compensi per prestazioni		16.735,88	-16.735,88	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	7.678,72	8.413,76	-735,04	-9%
CEB.064	Utenze e servizi	7.107,11	6.421,54	685,57	11%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		16.473,17	-16.473,17	-100%
CEB.066	Manutenzioni periodiche		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEB.096	Compensi per prestazioni giuri ammini-fiscali	42.180,28	42.477,92	-297,64	-1%
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	49.907,25	42.959,23	6.948,02	16%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	66.170,24	84.118,26	-17.948,02	-21%
CEB.105	Spese di rappresentanza	11.416,00	4.484,52	6.931,48	155%
CEB.106	Commissioni bancarie	30.337,37	22.792,94	7.544,43	33%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	7.331,81	74,91	7.256,90	9.687%
2 24 25	Totale Costi generali	271.784,05	351.028,64	-79.244,59	-23%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	21.097,21	15.281,13	5.816,08	38%
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali	4.259,81	1.730,35	2.529,46	146%
2.01.06	Totale Ammortamenti per funzionamento Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	25.357,02	17.011,48	8.345,54	49%
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti	3.900,00		3.900,00	



Mod. S/A

		Α	В	Differenza A	- B
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	3.900,00	0,00	3.900,00	
	Totale Funz. e costi generali attività centrale	2.047.880,25	1.706.021,08	341.859,17	20%
	In % sul Costo della produzione	20,52%	20,74%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	116.914,55	90.978,07	25.936,48	29%
	In % sul Costo della produzione	1,17%	1,11%		
	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	2.164.794,80	1.796.999,15	367.795,65	20%
	In % sul Valore della Produzione	21,66%	20,82%		
	In % sul Costo della produzione	21,69%	21,85%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	9.980.261,39	8.225.393,29	1.754.868,10	21%
	In % sul Valore della Produzione	99,87%	95,29%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	13.380,35	406.424,41	-393.044,06	-97%
	In % sul Valore della Produzione	0,13%	4,71%		

Mod. S/A

		Α	В	Differenza A - B		
Codice	Denominazione	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%	
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari					
CEC.001	Interessi attivi	22.904,06	9.344,44	13.559,62	145%	
CEC.003	Interessi passivi su mutui	12.190,95	5.714,70	6.476,25	113%	
	Totale Proventi ed Oneri finanziari	10.713,11	3.629,74	7.083,37	195%	
CED.	Proventi ed Oneri straordinari					
CED.002	Plusvalenze	931,85		931,85		
CED.003	Sopravvenienze attive	4.252,27	32.757,55	-28.505,28	-87%	
CED.005	Insussistenze attive	425,50	25.246,20	-24.820,70	-98%	
CED.004	Sopravvenienze passive	74.792,49	21.150,21	53.642,28	254%	
CED.006	Insussistenze passive	2.006,83	4.838,12	-2.831,29	-59%	
	Totale Proventi ed Oneri straordinari	-71.189,70	32.015,42	-103.205,12	-322%	
CEE.	Imposte sul reddito					
CEE.002	IRAP	37.999,00	39.097,00	-1.098,00	-3%	
CEE.003	IRES					
	Totale Imposte sul reddito	-37.999,00	-39.097,00	1.098,00	-3%	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-85.095,24	402.972,57	-488.067,81	-121%	

## <u>ATTIVO</u>

	A77770				
	Α	В	Differenza	A - B	
Denominazione	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%	
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI					
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
SPA.B.01.03 OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	9.189,84	8.649,65	540,19	6%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.189,84	8.649,65	540,19	6%	
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
SPA.B.02.01· - IMPIANTI SPORTIVI E FABBRICATI	880.700,70	880.700,70			
SPA.B.02.02· - ATTREZZATURE SPORTIVE	409.936,06	156.735,22	253.200,84	162%	
SPA.B.02.03 ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	38.250,00	53.550,00	-15.300,00	-29%	
SPA.B.02.04· - ALTRI BENI	111.490,55	51.460,13	60.030,42	117%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.440.377,31	1.142.446,05	297.931,26	26%	
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
SPA.B.03.01· - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.582,28	2.582,28			
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.582,28	2.582,28			
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.452.149,43	1.153.677,98	298.471,45	26%	
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE					
SPA.C.02 - CREDITI					
SPA.C.02.01· - CREDITI VERSO CLIENTI	66.717,53	182.686,93	-115.969,40	-63%	
SPA.C.02.05· - CREDITI VERSO ALTRI	221.609,29	147.755,24	73.854,05	50%	
TOTALE CREDITI	288.326,82	330.442,17	-42.115,35	-13%	
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE					
SPA.C.04.01· - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.888.601,28	2.394.101,57	-505.500,29	-21%	
SPA.C.04.03· - DENARO E VALORI IN CASSA	15.108,39	6.020,30	9.088,09	151%	
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.903.709,67	2.400.121,87	-496.412,20	-21%	
SPA.C.I - RIMANENZE MATERIALI DI CONSUMO					
SPA.C.I.02 - RIMANENZE FINALI MATERIALE DI CONSUMO		3.224,00	-3.224,00	-100%	
TOTALE RIMANENZE MATERIALI DI CONSUMO		3.224,00	-3.224,00	-100%	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.192.036,49	2.733.788,04	-541.751,55	-20%	



# <u>ATTIVO</u>

	Α	В	Differenza	A - B
Denominazione	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.01· - RATEI ATTIVI	1.392,32	1.392,32		
SPA.D.01.02 RISCONTI ATTIVI	149.343,99	52.772,95	96.571,04	183%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	150.736,31	54.165,27	96.571,04	178%
TOTALE RATEI E RISCONTI	150.736,31	54.165,27	96.571,04	178%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	3.794.922,23	3.941.631,29	-146.709,06	-4%

## <u>PASSIVO</u>

	Α	В	Differenza	A - B
Denominazione	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 FONDO DI DOTAZIONE	300.000,00	300.000,00		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	300.000,00	300.000,00		
SPP.A.02 - RISERVE				
SPP.A.02.01 RISERVE	669.946,62	266.974,05	402.972,57	151%
TOTALE RISERVE	669.946,62	266.974,05	402.972,57	151%
SPP.A.04 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01· - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-85.095,24	402.972,57	-488.067,81	-121%
TOTALE UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-85.095,24	402.972,57	-488.067,81	-121%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	884.851,38	969.946,62	-85.095,24	-9%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.01· - CONTRIBUTI VINCOLATI PER PROGRAMMI	55.737,81	58.233,81	-2.496,00	-4%
SPP.B.03.02⋅ - LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI	50.000,00	50.000,00		
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	105.737,81	108.233,81	-2.496,00	-2%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	105.737,81	108.233,81	-2.496,00	-2%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO				
SPP.C.01 - DEBITI PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01.01 - DEBITI PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	139.738,62	91.282,96	48.455,66	53%
TOTALE DEBITI PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	139.738,62	91.282,96	48.455,66	53%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	139.738,62	91.282,96	48.455,66	53%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01· - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	159.817,79	252.336,10	-92.518,31	-37%

## <u>PASSIVO</u>

	Α	В	Differenza	A - B
Denominazione	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	159.817,79	252.336,10	-92.518,31	-37%
SPP.D.05 - ACCONTI RICEVUTI				
SPP.D.05.01 ACCONTI DA CLIENTI	55.510,00	28.796,67	26.713,33	93%
TOTALE ACCONTI RICEVUTI	55.510,00	28.796,67	26.713,33	93%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01· - DEBITI VERSO FORNITORI	450.035,52	158.100,60	291.934,92	185%
SPP.D.06.02 FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	88.495,13	152.812,33	-64.317,20	-42%
SPP.D.06.03 NOTE CREDITO DA FORNITORI		-2.980,31	2.980,31	-100%
SPP.D.06.04 NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	-5.844,78		-5.844,78	
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	532.685,87	307.932,62	224.753,25	73%
SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI				
SPP.D.11.01· - ERARIO C/IMPOSTE	2.192,12		2.192,12	
SPP.D.11.02· - ERARIO C/RITENUTE	298.573,97	241.265,28	57.308,69	24%
TOTALE DEBITI ERARIALI	300.888,47	241.265,28	59.623,19	25%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01· - DEBITI V/INPS	41.183,00	37.395,00	3.788,00	10%
SPP.D.12.02· - DEBITI V/INAIL	606,54	-221,90	828,44	-373%
SPP.D.12.03 DEBITI V/ENPALS	8.875,68	8.469,78	405,90	5%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	50.665,22	45.642,88	5.022,34	11%
	1			
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI				
SPP.D.13.05· - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI (Società, ass.sportive, arbitri, commissari, etc.)	3.487,43	974,08	2.513,35	258%
SPP.D.13.06· - DEBITI VS CONI SPA TRATTENUTA FONDO DI SOLIDARIETA' ISCRITTI AL FONDO PENSIONE	222,86	200,46	22,40	11%
SPP.D.13.07· - DEBITI VERSO PROFESSIONISTI	1.861,35	2.625,76	-764,41	-29%
SPP.D.13.08 DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	56.598,41	194.477,09	-137.878,68	-71%
SPP.D.13.11· - DEPOSITI CAUZIONALI	500,00	500,00		
SPP.D.13.12 ANTICIPAZIONI RICEVUTE DAL CONI	950.773,60	1.264.265,68	-313.492,08	-25%

# <u>PASSIVO</u>

	Α	В	Differenza .	A - B
Denominazione	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.D.13.13 DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	63.061,16	25.533,00	37.528,16	147%
SPP.D.13.14 DEBITI VERSO COLLABORATORI		6.121,65	-6.121,65	-100%
SPP.D.13.15 DEBITI A FAVORE DI TERZI	20,00		20,00	
SPP.D.13.21· - DEBITI VERSO COLLABORATORI EX LEGGE 133	51.305,25	78.370,07	-27.064,82	-35%
SPP.D.13.90 DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	7.708,72	-46.741,45	54.450,17	-116%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX CONI SERV.	3.848,90	-21.243,17	25.092,07	-118%
SPP.D.13.95 - DEBITI VERSO PERSONALE ASSISTENZA COMPLEMENTARE	11.494,19	5.002,86	6.491,33	130%
TOTALE ALTRI DEBITI	1.150.881,87	1.510.086,03	-359.204,16	-24%
TOTALE DEBITI	2.250.449,22	2.386.059,58	-135.610,36	-6%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01 - RATEI PASSIVI	2.397,24	2.708,32	-311,08	-11%
SPP.E.01.02· - RISCONTI PASSIVI	411.747,96	383.400,00	28.347,96	7%
TOTALE RATEI E RISCONTI	414.145,20	386.108,32	28.036,88	7%
TOTALE RATEI E RISCONTI	414.145,20	386.108,32	28.036,88	7%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	3.794.922,23	3.941.631,29	-146.709,06	-4%

# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2011

## **INDICE**

- 1. Criteri di formazione e valutazione
- 2. Contenuto delle poste di bilancio
- 3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri per la formulazione emanati dal C.O.N.I. e recepiti nel regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione Italiana Scherma.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2011 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) non sono stati redatti in unità di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in unità di euro.

## 1. Criteri di formazione e valutazione

#### CRITERI DI FORMAZIONE

La Federazione, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri emanati dal CONI e recepiti nel proprio regolamento di amministrazione e contabilità.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

#### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Natura del bene	Aliquote d'ammortamento	Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento
Licenze programmi informatici	33%	ART.103 DPR 917/86

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali (tabella XX – DM 31.12.88). Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote d'ammortamento	Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento
Terreni e fabbricati		
Attrezzature sportive	15,50%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Mobili e arredi	12%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Macchine elettroniche d'ufficio (computers, etc.)	20%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Apparecchiature specialistiche e tecniche	20%	Tabella XX (DM 31.12.88)

#### Terreni e fabbricati

Si tratta di un fabbricato sito in Rimini del quale la Federazione è titolare della nuda proprietà acquisita per successione testamentaria. E' iscritto al valore attribuito alla nuda proprietà come da perizia di stima del 1996.

Il valore del fabbricato non è stato assoggettato ad ammortamento.

Considerato che alla data di chiusura dell'esercizio, il valore di mercato del bene non risulta durevolmente inferiore al costo iscritto, non si è provveduto ad effettuare alcuna rettifica in svalutazione.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero durevoli.

#### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo che corrisponde al valore nominale, dedotto quanto accantonato all'apposito fondo di svalutazione. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

#### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

#### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.

## Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

#### **Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale. Non esistono imposte anticipate o differite.

# 2. Contenuto delle poste di bilancio

# ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## **ATTIVO**

## **IMMOBILIZZAZIONI**

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2011 ammontano a € 9.190. La variazione in aumento riguarda l'acquisto di software avvenuto nel corso dell'esercizio 2011.

	COSTO ORIGINARIO						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valori al 31.12.2010	Incrementi da acquisti	Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Valori al 31.12.2011	
Diritti d'autore	1.291					1.291	
Licenze d'uso software	48.823	4.800				53.623	
TOTALE	50.114	4.800				54.914	

	FONDO AMMORTAMENTO				
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Saldo al 31.12.2010	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi	Saldo al 31.12.2011	
Diritti d'autore	1,291	0		1,291	
Diriti d autoic	1,2/1	U		1,271	
Licenze d'uso software	40.173	4.260		44.433	
TOTALE	41.464	4.260		45.724	

	VALORI NETTI						
IMMOBILIZZAZIONI	31.12.2010			31.12.2011			
IMMATERIALI	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	
Diritti d'autore	1.291	1.291	0	1.291	1.291	0	
Licenze d'uso software	48.823	40.173	8.650	53.623	44.433	9.190	
TOTALE	50.114	41.464	8.650	54.914	45.724	9.190	

# Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2011 ammontano a  $\in$  1.440.377 con una variazione in aumento di  $\in$  297.931 rispetto al 31.12.2010.

Nei seguenti prospetti sono riportate, rispettivamente, le analisi delle variazioni del "Costo originario", del "Fondo ammortamento" e dei "Valori netti".

	COSTO ORIGINARIO							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valori al 31.12.2010	Incrementi da acquisti	Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Valori al 31.12.2011		
Terreni e fabbricati	880.701	0	0	0	0	880.701		
Attrezzature Sportive	1.988.706	336.252	0	426.713	0	1.898.245		
Attrezzature Scientifiche	76.500	0	0	0	0	76.500		
Mobili e Arredi	92.225	14.165	0	10.810	0	95.580		
Macchine d'Ufficio	226.006	38.376	0	26.302	0	238.080		
Automezzi	36.152	30.593	0	0	0	66.745		
Altre Immobilizzazioni	92.281	0	0	0	0	92.281		
TOTALE	3.392.571	419.386	0	463.825	0	3.348.132		

	FONDO AMMORTAMENTI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Saldo al 31.12.2010	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi e Riclassifiche	Saldo al 31.12.2011		
Terreni e fabbricati						
Attrezzature Sportive	1.831.971	83.051	426.713	1.488.309		
Attrezzature Scientifiche	22.950	15.300	0	38.250		
Mobili e Arredi	73.100	5.091	8.712	69.479		
Macchine d'Ufficio	193.741	14.456	26.393	181.804		
Automezzi	36.152	1.530	0	37.682		
Altre Immobilizzazioni	92.211	20	0	92.231		
TOTALE	2.250.125	119.448	461.818	1.907.755		

	VALORI NETTI						
IMMOBILIZZAZIONI		31.12.2010			31.12.2011		
MATERIALI	Costo originario	Fondo amm.ti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.ti e svalut.ni	Valori netti	
Terreni e fabbricati	880.701	0	880.701	880.701	0	880.701	
Attrezzature Sportive	1.988.706	1.831.971	156.735	1.898.245	1.488.309	409.936	
Attrezzature Scientifiche	76.500	22.950	53.550	76.500	38.250	38.250	
Mobili e Arredi	92.225	73.100	19.125	95.580	69.479	26.101	
Macchine d'Ufficio	226.006	193.741	32.265	238.080	181.804	56.276	
Automezzi	36.152	36.152	0	66.745	37.682	29.063	
Altre Immobilizzazioni	92.281	92.211	70	92.281	92.231	50	
TOTALE	3.392.571	2.250.125	1.142.446	3.348.132	1.907.755	1.440.377	

Per quanto concerne la voce terreni e fabbricati l'importo iscritto nello stato patrimoniale si riferisce all'immobile sito in Rimini del quale la Federazione è titolare della nuda proprietà. Le attrezzature sportive sono costituite da attrezzature tecniche di gara (pedane, apparecchi di segnalazione, rulli, attrezzature per videoarbitraggio, etc.) necessarie allo svolgimento delle competizioni organizzate dalla Federazione. Nella voce "altre immobilizzazioni" sono compresi i beni della biblioteca e della cineteca.

Gli acquisti di immobilizzazioni immateriali e materiali, che complessivamente ammontano a  $\in$  424.186, riguardano: attrezzature sportive, hardware e software per la gestione gare per  $\in$  341.052, mobili e arredi per  $\in$  14.165, macchine d'ufficio per  $\in$  14.279, computer per  $\in$  24.097 e automezzi (pulmino federale) per  $\in$  30.593. La quota di questi incrementi attribuibile agli Organi Territoriali ammonta ad  $\in$  17.601. I decrementi sono dovuti a dismissioni di beni deliberate dal Consiglio federale riguardanti soprattutto attrezzature sportive obsolete quali pedane, apparecchi di segnalazione e rulli avvolgitori.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Al 31/12/2011 ammontano ad euro 2.582. Nello schema che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Partecipazioni in Società	2.582	2.582	0
TOTALE	2.582	2.582	0

L'importo indicato si riferisce alla partecipazione nella Federsport, Società a Responsabilità Limitata con sede in Roma, via del Caravita n.5, codice fiscale e Registro Imprese di Roma n. 6097801002, Capitale Sociale euro 92.962 i.v. e corrisponde al prezzo pagato per l'acquisizione.

Il bilancio d'esercizio 2010 chiude con un utile di € 13.901 ed un patrimonio netto pari ad € 98.498.

#### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Rimanenze di materiale di consumo

Al 31/12/2011 ammontano a  $\in 0$ .

Descrizione €/000	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Materiale di consumo	0	3.224	-3.224
TOTALE	0	3.224	-3.224

Al 31/12/2011 non vi sono rimanenze di materiali di consumo.

#### Crediti

Al 31/12/2011 ammontano ad  $\in$  288.327 mentre al 31/12/2010 ammontavano ad  $\in$  330.442 con una variazione in diminuzione di  $\in$  42.115. La situazione in dettaglio è rappresentata nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Differenza
Crediti verso clienti	66.717	182.687	(115.970)
Crediti verso altri:			
Crediti verso CONI	65.667	79.463	(13.796)
Crediti verso Stato, regioni, Enti locali	0	4.200	(4.200)
Crediti verso Erario	1.218	26.864	(25.646)
Crediti verso Società e Associazioni sportive	1.697	6.635	(4.938)
Depositi cauzionali	0	6.500	(6.500)
Anticipi a fornitore	7.674	959	6.715
Anticipi conto terzi	2.008	833	1.175
Crediti verso altri soggetti	140.974	22.082	118.892
Crediti verso F.D. (versamento ritenute)	2.363	213	2.150
Crediti verso personale	9	6	3
Totale crediti vs altri	221.610	147.755	73.855
Totale	288.327	330.442	(42.115)

La voce crediti verso clienti è costituita dalle somme ancora dovute alla Federazione per le prestazioni di sponsorizzazione e pubblicità. La consistente riduzione è dovuta, in parte, alla flessione che i ricavi commerciali hanno fatto registrare nell'esercizio 2011 ed, in parte, ad una maggiore tempestività nei pagamenti da parte dei debitori. L'importo complessivo, che ammonta ad € 70.617, viene rettificato dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 3.900. Le fatture da emettere ammontano ad € 8.424 e riguardano principalmente le prestazioni inerenti gli allestimenti per riprese cinematografiche per 6.000 €. Nessun importo iscritto fra i crediti riguarda prestazioni in controfatturazione.

I crediti verso il C.O.N.I. riguardano i contributi per il costo delle risorse umane che l'Ente eroga negli esercizi successivi a quello di competenza.

L'aumento dei crediti verso altri soggetti è dovuto alle somme ancora da riscuotere per i contributi inerenti l'attività paralimpica e l'organizzazione dei Campionati Mondiali Assoluti di Catania 2011.

Le somme iscritte quali anticipi a fornitore derivano dai pagamenti per viaggi e soggiorni relativi a manifestazioni sportive che si svolgono nei primi giorni di gennaio 2012.

Gli anticipi conto terzi sono determinati soprattutto dalle somme pagate per interventi di manutenzione ordinaria sull'immobile di Rimini effettuati per conto dell'usufruttuaria (€ 1.874).

Nel corso del 2011 è stato riscosso il deposito cauzionale relativo alla foresteria per € 6.500 il cui contratto era stato disdetto nel mese di dicembre 2010.

In merito all'esercizio di formazione i crediti in esame possono essere classificati come segue:

I crediti hanno scadenza nell'esercizio successivo.

## Disponibilità liquide

Al 31/12/2011 ammontano ad  $\in$  1.903.710 mentre al 31/12/2010 ammontavano ad  $\in$  2.400.122 con una variazione in diminuzione di  $\in$  496.412. La situazione in dettaglio è rappresentata nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Differenza
Disponibilità liquide			
C/C bancario 10104 B.N.L.	1.121.561	1.638.284	(516.723)
C/C bancario 190 B.N.L.	613.756	606.550	7.206
C/C bancario 343 B.N.L.	11.291	11.205	86
C/C bancario 30635932 Banca Credito Cooperativo di Cambiano	0	0	0
Altri C/C bancari B.N.L.	141.993	138.063	3.930
Contanti	15.108	6.020	9.088
Totale	1.903.709	2.400.122	(496.413)

Il saldo risultante dalla contabilità del conto corrente bancario 10104, ammontante ad € 1.121.561 differisce dal saldo dell'estratto conto della Banca al 31/12/2011, il cui ammontare è pari ad € 1.153.196, per l'importo di € 31.635 relativo alla rata di mutuo con scadenza 31/12/2011 addebitata sul conto corrente in data 2/1/2012.

Le voci "altri conti correnti bancari" e "contanti" corrispondono ai saldi contabili delle gestioni tramite funzionari delegati, in ottemperanza ai criteri di contabilizzazione suggeriti dal C.O.N.I.

#### Ratei e risconti attivi

Ratei attivi € 1.392

Sono relativi all'importo di competenza 2011 del contributo, erogato dall'Istituto per il Credito Sportivo, sulla quota interessi del mutuo la cui rata scade il 28/2/2012.

Risconti attivi € 149.344

Si tratta della quota di competenza dell'esercizio 2012 e successivi dei costi rilevati nel 2011. In particolare i risconti attivi riguardano: il tesseramento alla Federazione Internazionale per € 5.009 avente come riferimento temporale la stagione agonistica che va dal 1° settembre 2011 al 31 agosto 2012, i contributi alle società schermistiche per i mutui "Fence" per € 34.540, la cui competenza economica deve essere attribuita agli esercizi 2012 e successivi

fino al 2016, i premi assicurativi per le polizze infortuni tesserati, autoveicoli federali e responsabilità civile, ammontanti ad € 109.795.

#### **PASSIVO**

#### Patrimonio netto

Al 31/12/2011 il patrimonio netto ammonta ad € 884.851. Il riepilogo delle movimentazioni nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (Perdite) portate a nuovo	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2010	300.000	266.974		402.973	969.947
Destinazione del risultato dell'esercizio 2010					
Destinazione a Fondo di dotazione					
Destinazione a Riserve		402.973			
Altre destinazioni					
Altre variazioni					
Utilizzo delle riserve per copertura perdita					
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					
Storno fra riserve e fondo di dotazione					
Risultato dell'esercizio 2011				(85.095)	(85.095)
Saldo al 31/12/2011	300.000	669.947		(85.095)	884.851

Nel corso dell'esercizio 2011, con delibera del Consiglio Federale n. 57 del 10/5/2011, è stato destinato al fondo di dotazione l'importo di  $\in$  300.000 e alle riserve disponibili l'importo di  $\in$  669.947.

#### Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31/12/2011 ammonta a  $\in$  105.738 con una variazione in diminuzione pari ad  $\in$  2.496.

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Differenza
Altri fondi per rischi ed oneri	105.738	108.234	(2.496)

Tale voce si è movimentata nel corso dell'esercizio come segue:

Saldo al 31/12/2010	108.234
Accantonamenti dell'esercizio (+)	0
Utilizzi dell'esercizio (-)	2.496
Saldo al 31/12/2011	105.738

L'utilizzo del fondo nell'esercizio 2011 è relativo al costo sostenuto per la sanatoria edilizia dell'immobile sito in Rimini, che era stata richiesta dal precedente proprietario. La rimanente somma accantonata a tale titolo, che ammonta ad € 5.738, viene mantenuta nel fondo per gli

eventuali ulteriori costi che si dovessero manifestare fino alla conclusione della pratica. Viene, pure, mantenuto l'accantonamento finalizzato agli eventuali costi per la manutenzione straordinaria dell'immobile per € 50.000.

Viene mantenuto, infine, l'importo iscritto per i rischi connessi alla causa FIS/Del Parco, giunta al secondo grado di giudizio, per € 50.000.

## Trattamento di fine rapporto

Rappresenta la quota accantonata ai sensi della vigente normativa di legge e del CCNL in vigore.

Tale voce si è movimentata nel corso dell'esercizio come segue:

TFR INIZIALE	QUOTA 2011	DECREMENTI LIQUIDAZIONI	ALTRE VARIAZIONI +/-	TFR FINALE
91.283,00	49.097,00	260,00	381,00	139.739,00

#### Debiti

La situazione debitoria della Federazione è così articolata:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti verso altri finanziatori	159.818	252.336	(92.518)
Acconti da clienti	55.510	28.797	26.713
Debiti verso fornitori	532.686	307.932	224.754
Debiti verso erario	300.888	241.265	59.623
Debiti vs Istituti di previdenza e sicurezza sociale	50.665	45.643	5.022
Debiti verso altri			
Trattenute per il personale	3.487	974	2.513
Altri	140.023	50.369	89.654
Società e Associazioni sportive	56.598	194.477	(137.879)
Anticipazioni ricevute dal C.O.N.I.	950.774	1.264.266	(313.492)
Totale	2.250.449	2.386.059	(135.610)

Tra i debiti verso altri finanziatori è stato iscritto l'ammontare complessivo del debito residuo dei due mutui sottoscritti dalla Federazione con l'Istituto per il Credito Sportivo per acquisto di attrezzature tecniche. Il primo mutuo è stato estinto al 31/12/2011 mentre il secondo, il cui debito residuo ammonta ad € 159.818, sarà completamente rimborsato entro il 28/2/2018.

Alla voce acconti, in entrambi gli esercizi considerati, sono stati imputati gli importi versati anticipatamente dalle associazioni affiliate per le iscrizioni alle gare nazionali a squadre che hanno svolgimento nell'anno successivo. Nel 2011, inoltre, sono stati anticipati versamenti di competenza dell'esercizio successivo da parte della Regione Friuli Venezia Giulia e di Sponsor della Coppa del Mondo under 20 di Lignano Sabbiadoro per complessivi € 26.000.

I debiti verso i fornitori comprendono gli importi relativi alle fatture già ricevute per € 450.036 e a quelle da ricevere per € 88.495; le note di credito da ricevere ammontano ad € 5.845. Nessun importo riguarda prestazioni in controfatturazione. Il consistente aumento è stato determinato dalle somme dovute alla Società Italia Grandi Eventi per i lavori di manutenzione ordinaria degli impianti in occasione dei Campionati Mondiali Assoluti di Catania 2011 per € 209.970.

I "debiti verso altri" comprendono le somme da corrispondere a: personale, atleti, associazioni sportive, professionisti, altri soggetti ed, inoltre, gli acconti sui contributi ricevuti dal C.O.N.I di competenza economica dell'esercizio 2012.

Complessivamente i debiti diminuiscono del 6%. La riduzione è dovuta, soprattutto, alle somme da corrispondere alle società, alle associazioni sportive e alle anticipazioni sui contributi del C.O.N.I.

In relazione alla scadenza, i debiti possono essere così classificati:

- scadenti entro l'esercizio successivo
 - scadenti oltre l'esercizio successivo ma entro i cinque anni
 - scadenti oltre i cinque anni
 € 2.112.312
 124.136
 € 14.001

Per quanto concerne, invece, la loro anzianità possiamo così suddividerli:

- anno 2003 € 159.818 debito residuo per il mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo.
- anno 2008 € 12.039 debiti per contributi associazioni mutui "fence" acquisto attrezzature sportive.
- anno 2009 € 11.700 debiti contributi mutui "fence" (€ 11.655) e fattura passiva (€ 45).
- anno 2010 € 24.560 debiti contributi mutui "fence" (€ 22.260), compensi corsi universitari (€ 2.200) e premi maestri (€ 100).
- anno 2011 € 2.042.332.

#### Ratei e risconti passivi

## • Ratei passivi euro 2.397

I ratei passivi riguardano la quota interessi del mutuo la cui rata semestrale è in scadenza il 28 febbraio 2012 per la parte di competenza dell'esercizio 2011 (1° settembre/31 dicembre 2011).

# • Risconti passivi euro 411.748

I risconti passivi riguardano, per € 386.748, la parte di competenza dell'esercizio 2012 (1° gennaio/31 agosto 2012) delle quote di tesseramento ed affiliazione riscosse nel 2011 e per € 25.000 la parte di competenza dell'esercizio 2012 di proventi da pubblicità e sponsorizzazioni realizzati nel 2011.

#### ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

#### Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a € 9.993.642 ed è così articolato:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Attività centrale			
Contributi CONI	6.247.284	6.241.424	5.860
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	902.895	37.652	865.243
Quote degli associati	931.321	872.577	58.744
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	167.838	132.982	34.856
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	67.446	104.951	(37.505)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	463.409	550.187	(86.777)
Altri ricavi della gestione ordinaria	199.700	28.766	170.934
Totale	8.979.894	7.968.539	1.011.355
Attività struttura territoriale			

Valore della produzione Struttura Territoriale	1.013.747	663.279	350.469
Totale	1.013.747	663.279	350.469
Totale	9.993.642	8.631.818	1.361.824

Il valore della produzione nell'esercizio 2011 aumenta rispetto a quello dell'esercizio precedente del 16%. Le maggiori differenze sono dovute a:

- Contributi del C.O.N.I. Si registrano modesti aumenti dei contributi del C.O.N.I. per quanto riguarda l'Attività sportiva (1%) e quella di Preparazione Olimpica (1%). Le somme messe a disposizione per le risorse umane, al contrario, diminuiscono complessivamente del 2,5%.
- Contributi dello Stato, Enti locali ed altri soggetti Il notevole aumento dei contributi assegnati da Enti pubblici e da altri soggetti è stato determinato dall'intervento economico disposto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Campionato Mondiale Assoluto nella misura di 825.000 €.
- Quote degli associati L'incremento, pari al 7%, è dovuto sia all'aumento delle quote deliberato dal Consiglio federale per il 2010-2011 che del numero dei tesserati. Il numero dei partecipanti alle gare nazionali, al contrario, ha fatto registrare una lieve flessione.
- Ricavi da manifestazioni I ricavi da manifestazioni internazionali aumentano del 26% mentre quelli da gare nazionali diminuiscono del 36%. Per le gare internazionali l'aumento è da attribuire al maggior numero di competizioni disputate in Italia ed ai maggiori contributi assegnati dalla Federazione Internazionale per il videoarbitraggio. Per i campionati nazionali la diminuzione è dovuta ai ricavi di carattere straordinario che erano stati realizzati nel 2010 per i Campionati Nazionali Assoluti di Siracusa.
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni La diminuzione del 16% che si registra nell'esercizio 2011 è dovuta, soprattutto, a contratti che erano stati sottoscritti nel 2010 e che non sono stati rinnovati per il 2011 con i fornitori ufficiali e sponsor, in particolare per quanto riguarda il materiale sportivo e sanitario ed i Monopoli di Stato.
- Altri ricavi della gestione ordinaria Tra le altre prestazioni a terzi, a giustificazione del notevole aumento registrato, sono stati iscritti i contributi per l'attività sportiva del settore paralimpico da parte del C.I.P. e della F.I.S.P.E.S. per € 161.075.
- Attività della struttura territoriale Complessivamente i ricavi aumentano del 53% per l'intervento economico della Regione Siciliana nell'organizzazione del Campionato Mondiale Assoluto di Catania 2011 e l'incasso delle quote di iscrizione alle gare regionali ed interregionali anche per la parte di competenza degli organizzatori.

# Costo della produzione

## Costi per l'attività sportiva

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta complessivamente a € 7.815.467 ed è così articolato:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Attività Sportiva Centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	4.294.271	3.907.129	387.142
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	370.144	90.961	279.183
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	887.133	842.031	45.102
Partecipazione ad organismi internazionali	16.223	11.729	4.494
Formazione Ricerca e documentazione	63.038	64.550	(1.512)
Promozione Sportiva	130.857	131.154	(297)

Contributi Attività Sportiva	512.772	481.616	31.156
Gestione Impianti Sportivi	333.645	66.062	267.583
Ammortamenti attività sportiva	98.351	71.185	27.166
Rimanenza materiale di consumo per l'attività agonistica	3.224	0	3.224
Totale	6.709.659	5.666.417	1.043.242
Attività Sportiva Strutturale Territoriale			
Costi Attività Sportiva Territoriale	1.105.808	761.977	343.832
Totale	1.105.808	761.977	343.832
Totale generale	7.815.467	6.428.397	1.387.073

I principali programmi di attività della Federazione riguardano:

- la Preparazione Olimpica, che comprende tutta l'attività sportiva di alto livello, gli allenamenti e la partecipazione delle squadre nazionali alle maggiori competizioni sportive, le indennità di allenamento ed i premi per gli atleti di vertice. E' compresa, inoltre, l'attività di alto livello delle squadre giovanili;
- l'organizzazione di manifestazioni nazionali ed internazionali, comprendente tutti i
  costi che consentono lo svolgimento dei Campionati nazionali e delle gare
  internazionali in Italia quali le spese arbitrali, l'allestimento dei luoghi di gara, le
  commissioni ed i tecnici che sovrintendono alla regolarità delle competizioni
  sportive;
- La promozione sportiva, nella quale la Federazione sta investendo sempre maggiori risorse negli ultimi anni, che comprende i costi per migliorare l'immagine e la visibilità della scherma all'esterno;
- i contributi per l'attività sportiva disposti in favore delle associazioni sportive e dei maestri di scherma a sostegno dell'attività sportiva svolta.

Il raffronto dei costi sostenuti nei due esercizi considerati evidenzia un incremento complessivo del 22% formato dagli aumenti di quasi tutte le voci di spesa. Le diminuzioni di costo, oltre ad essere di modesto importo (1.809 €), si sono verificate nell'ambito di due soli programmi quali la formazione e la promozione sportiva. Gli aumenti più consistenti riguardano la Preparazione olimpica, l'organizzazione di gare internazionali in Italia e gli impianti sportivi. Anche i costi degli Organi territoriali aumentano del 45% per l'attività del progetto "Sicilia scherma" culminata con l'organizzazione del Campionato Mondiale Assoluto di Catania 2011.

L'aumento nei costi di Preparazione Olimpica del 10% testimonia, ancora una volta, l'importanza che riveste l'attività sportiva di vertice per la Federazione che, anche quando si verificano situazioni di difficoltà economica, vi investe la maggior parte delle risorse disponibili. Nel corso del 2011 è stata utilizzata una parte delle risorse straordinarie, per € 150.000, messe a disposizione dal C.O.N.I. per le prossime Olimpiadi.

Gli oneri per l'organizzazione di manifestazioni internazionali aumentano notevolmente per i costi relativi al Campionato Mondiale Assoluto, in particolare per quanto riguarda l'affitto dell'impianto, le spese di viaggio e soggiorno, i costi arbitrali e quelli relativi all'allestimento del luogo di gara.

L'aumento dei costi relativi ai Campionati nazionali del 5% è dovuto soprattutto agli oneri di trasporto ed allestimento delle attrezzature tecniche di gara ed ai contributi per le iscrizioni in favore degli organizzatori.

La formazione e la promozione sportiva, come già detto, rimangono pressoché invariate rispetto ai costi sostenuti nel precedente esercizio nel quale l'attività dei due obiettivi era stata incrementata.

L'aumento del costo per gli impianti sportivi è correlato all'organizzazione del Campionato Mondiale Assoluto, e all'esigenza di individuare strutture nelle quali far svolgere gli allenamenti delle nazionali partecipanti alla gara. Per rendere gli impianti idonei ad ospitare

gli atleti sono stati necessari costosi interventi di manutenzione ordinaria finanziati con il contributo governativo.

# Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a € 2.161.308 ed è così articolato:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Funzionamento Centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	1.247.594	963.600	283.994
Organi e commissioni federali	202.498	154.557	47.941
Costi per la comunicazione	296.747	219.824	76.923
Costi generali	271.784	351.029	(79.245)
Ammortamenti per funzionamento	25.357	17.011	8.346
Accantonamento per rischi e oneri di funzionamento	3.900	0	3.900
Totale	2.047.880	1.706.021	341.859
Funzionamento Struttura Territoriale			
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	116.915	90.978	25.937
Totale	116.915	90.978	25.937
Totale Generale	2.164.795	1.796.999	367.796

Complessivamente i costi per il funzionamento presentano un aumento del 20% da attribuire, in massima parte, ai costi per il personale. Nell'ambito del funzionamento centrale si sottolinea la riduzione del 23% dei costi generali a testimonianza del continuo sforzo della Federazione per il loro contenimento come raccomandato in ogni circostanza dal C.O.N.I.

Per quanto concerne le spese per gli organi e le commissioni federali il loro aumento è dovuto al maggior numero di trasferte dei componenti il Consiglio federale ed al costo per l'Assemblea biennale svoltasi nel mese di gennaio 2011.

Il consistente aumento dei costi per la comunicazione (+35%) è dovuto in parte a spese straordinarie ed in parte all'incremento dell'attività finalizzata al miglioramento dei rapporti con i media.

I costi dell'Organizzazione territoriale fanno registrare un aumento del 29% dovuto alle attività correlate al progetto "Sicilia scherma".

# Proventi / oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Interessi attivi	22.904	9.344	13.560
Interessi passivi su mutui	12.191	5.715	6.476
Totale	10.713	3.629	7.084

L'aumento degli interessi attivi è dovuto alla maggiore giacenza media dei fondi sui conto correnti bancari. Gli interessi passivi si riferiscono ai mutui ai quali si è accennato in altra parte della nota. L'importo, ai fini del raffronto con l'esercizio precedente, deve essere rettificato dal contributo dell'I.C.S. iscritto tra i ricavi per € 8.474.

#### Proventi / oneri straordinari

I proventi e gli oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Plusvalenze	931	0	931
Sopravvenienze attive	4.252	32.758	(28.506)
Insussistenze attive	426	25.246	(24.820)
Sopravvenienze passive	74.792	21.150	53.642
Insussistenze passive	2.007	4.838	(2.831)
Totale	(71.190)	32.016	(103.206)

Le plusvalenze derivano dalla vendita dei beni mobili della foresteria federale dismessa alla fine del 2010. Il valore di tali beni era interamente ammortizzato.

Le sopravvenienze attive sono relative a ricavi accertati nell'esercizio 2010 la cui competenza economica avrebbe dovuto essere attribuita ad esercizi precedenti. Gli importi di maggior consistenza riguardano:

chiusura conti correnti funzionari delegati
 recupero somme pagate per gare internazionali
 € 1.162
 € 2.474

Le insussistenze attive riguardano la cancellazione di debiti provenienti da precedenti esercizi che erano stati erroneamente iscritti ( $\in$  426).

Le sopravvenienze passive sono dovute a costi di competenza di esercizi precedenti il cui accertamento ha avuto luogo nell'esercizio 2011. La più consistente riguarda retribuzioni del personale federale per € 68.367.

Le insussistenze passive sono costituite dall'importo, non ammortizzato, dei beni mobili federali eliminati dallo Stato Patrimoniale (€ 2.007).

## Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
IRAP	37.999	39.097	(1.098)
IRES	0	0	0
Totale	37.999	39.097	(1.098)

I valori si riferiscono alle sole "imposte correnti" in quanto non esistono "variazioni temporanee di imponibile" e, pertanto, non si sono generate imposte differite o anticipate. L'imponibile fiscale derivante dalla gestione commerciale è stato totalmente azzerato dai costi commercialmente rilevanti e dalla quota parte dei costi promiscui detraibili. L'imposta IRAP si riferisce al solo imponibile previdenziale generato dai "compensi rilevanti" appartenenti alla "sfera istituzionale".

# Altre notizie integrative

Situazione tesoreria
La gestione di tesoreria può essere rappresentata come segue

	Descrizione entrate / uscite		Situazione consuntiva anno 2011		
ı	Descrizione entrate / disorte		Valori €		
A)	SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2011	€	2.394.102		
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:				
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti		320.029		
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti		914.698		
3)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-€	594.669		
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:				
	Incassi da gestione economica				
	da contributi del CONI		5.947.587		
	da contributi dallo stato, regioni ed enti		1.622.854		
	da quote dagli associati		1.193.085		
	da ricavi da manifestazioni internazionali		77.860		
	da ricavi da manifestazioni nazionali		29.450		
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		259.193		
	da altri ricavi della gestione ordinaria		154.895		
	Totale incassi da gestione economica	€	9.271.636		
	Entrate da dismissioni				
	di immobilizzazioni materiali		751		
	di immobilizzazioni immateriali				
	di immobilizzazioni finanziarie				
	Totale incassi da dismissione	€	751		
	Entrate da gestione finanziaria				
	da accensione mutui				
	da accensione prestiti				
	Totale entrate da gestione finanziaria		€		
)	Totale flussi in entrata esercizio 2011	€	9.272.387		
	Uscite da gestione economica				
	per attività sportiva centrale		5.989.672		
	per attività sportiva periferica		1.105.808		
	per funzionamento centrale		1.506.461		
	per funzionamento periferico		116.915		
	Totale pagamenti da gestione economica	€	8.718.856		
	Uscite da investimenti				
	per immobilizzazioni materiali		371.843		
	per immobilizzazioni immateriali		4.800		
	per immobilizzazioni finanziarie				
	Totale pagamenti da investimenti	€	376.643		
	Uscite da gestione finanziaria				
			84.003		
	Uscite da gestione finanziaria		84.003 3.717		
	Uscite da gestione finanziaria per rimborso mutui	€			
)	Uscite da gestione finanziaria per rimborso mutui per quote interessi	€	3.717		
)	Uscite da gestione finanziaria per rimborso mutui per quote interessi  Totale uscite da gestione finanziaria		3.717 <b>87.720</b>		

In particolare si può specificare quanto segue:

- il saldo iniziale di tesoreria si riferisce ai saldi degli estratti dei conti correnti bancari al 31/12/2010;
- i flussi di tesoreria da gestione esercizi precedenti riguardano la riscossione dei crediti ed il pagamento dei debiti rilevati al 31/12/2010. Tali flussi determinano un saldo pari ad € 594.669;
- tra i flussi di entrata la parte più cospicua è rappresentata dai contributi ordinari e straordinari del C.O.N.I. mentre, nel versante delle uscite, il maggior assorbimento di risorse è determinato dall'attività sportiva ed in particolare dalla Preparazione Olimpica e dell'alto livello.

Complessivamente la situazione di tesoreria al 31/12/2011 evidenzia uno stato di equilibrio finanziario con un saldo finale che da 2.394.102 € del 2010 passa, nel 2011, a 1.888.601 €. Alla formazione di tale giacenza ha contribuito il versamento anticipato delle rate di gennaio e febbraio 2012 effettuato dal CONI per € 950.774.

# Situazione del personale

Livello	Pe	Personale 2011 Personale 2010 Differenz			Personale 2010		Differenza	а	
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Segretario generale		1			1		0	0	0
Q	0	4		1	3		(1)	1	0
C4	1			1			0	0	0
C3		1			1		0	0	0
C2	1	1		1	1		0	0	0
C1		4			4		0	0	
B4		7			7		0	0	0
B3							0	0	0
B2	1			1			0	0	0
B1		3			2		0	1	0
Collaboratori			1			1	0	0	0
Totale	3	21	1	4	19	1	(1)	2	0

Nel corso dell'esercizio 2011 la dotazione organica complessiva è aumentata di 1 unità rispetto al numero massimo stabilito dalla C.O.N.I. Servizi S.p.A. di 23. A seguito dell'astensione obbligatoria per maternità di 1 risorsa umana, a partire dal mese di settembre, si è proceduto alla sua sostituzione con una assunzione a tempo determinato per un anno.

#### Compensi agli organi statutari

Descrizione	Compensi 2011	Compensi 2010	Differenza	
Consiglio federale	34.826	29.888	4.938	
Organi di Giustizia	8.630	5.256	3.374	
Revisori Legali	28.812	30.616	(1.804)	
Totale	72.268	65.760	6.508	

Lo schema che precede comprende le indennità di trasferta ed i gettoni di presenza previsti per il Consiglio federale, per gli Organi di Giustizia sportiva e per i Revisori Legali. A questi ultimi è riconosciuto, inoltre, un compenso annuale. L'importo unitario previsto dalla normativa federale per le indennità di trasferta e i gettoni è rimasto invariato rispetto ai

precedenti esercizi, a seguito del differimento all'1/1/2012, disposto dalla L. 26/2/2011 n.10, dell'applicazione dell'art. 6 del d.l. n. 78/2010 . L'importo del compenso previsto per i Revisori dei conti è contenuto entro i limiti disposti dal C.O.N.I.

Nessun compenso o altra indennità sono previsti per le commissioni federali.

Dallo schema che precede si rileva un aumento complessivo dei costi rispetto al precedente esercizio dovuto ad un maggior numero di trasferte dei membri del Consiglio federale ed all'aumento dell'attività degli Organi di Giustizia. Per i Revisori Legali, al contrario, i costi diminuiscono.

La Federazione ha provveduto a redigere il Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS) 2011 ai sensi del punto 19 dell'allegato B al Decreto legislativo 196/2033 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

La Federazione ha provveduto all'aggiornamento del documento sulla sicurezza nei luoghi di lavoro e la valutazione dei rischi ai sensi del Decreto legislativo 81/2008.

Il Presidente Giorgio Scarso

Roma, 10 aprile 2012

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2011

Il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Scherma al 31 dicembre 2011, che viene presentato all'esame del Consiglio federale e successivamente sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale C.O.N.I., è stato redatto secondo le disposizioni impartite dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano e si compone dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa. La presente relazione ha lo scopo di informare sui principali fatti gestionali accaduti nel corso dell'esercizio e dimostrare il raggiungimento degli obiettivi che erano stati individuati nel bilancio di previsione 2011.

Nel corso dell'esercizio 2011 si sono svolte attività di rilievo internazionale che hanno avuto particolare importanza per la vita federale. Queste attività, grazie alla comunicazione da parte del C.O.N.I., avvenuta nel mese di ottobre 2010, dell'ammontare complessivo dei contributi dell'esercizio, hanno potuto essere iscritte nella previsione con tutte le altre che tradizionalmente la Federazione programma e che, nel corso degli anni, l'hanno collocata ai vertici delle classifiche sportive internazionali. Il 2011 si è, quindi, particolarmente contraddistinto, dal punto di vista organizzativo, per il Comitato Esecutivo della F.I.E. e per la commissione internazionale S.E.M.I. che si sono svolti a Roma nel mese di giugno e per il Campionato Mondiale Assoluto svoltosi a Catania nel mese di ottobre. Nell'ambito delle attività connesse al Campionato Mondiale, in virtù del finanziamento concesso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, la Federazione ha potuto effettuare la manutenzione di diversi impianti sportivi e l'acquisto di importanti attrezzature sportive di gara

I risultati raggiunti in campo agonistico ai Campionati Mondiali Junior e Cadetti e, soprattutto, ai Campionati Mondiali Assoluti, con la conquista del medagliere in entrambe le competizioni, premiano le scelte del Consiglio federale orientate ad incrementare sempre di più la partecipazione alle competizioni di alto livello delle squadre nazionali.

Nel corso del 2011 ha avuto inizio la collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.) e la Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali (F.I.S.P.E.S.) per la gestione diretta da parte della Federazione delle attività della scherma in carrozzina.

Sul versante del reperimento delle risorse economiche, le iniziative intraprese negli scorsi anni hanno continuato a produrre ottimi risultati, tuttavia, la sfavorevole situazione economica nazionale ha prodotto i suoi effetti negativi sui corrispondenti ricavi.

L'attività agonistica nazionale è stata organizzata, come avviene ormai da diversi anni, nell'ottica di un aumento del numero dei partecipanti, in particolare nelle categorie giovanili. Al riguardo si evidenzia l'importanza di questa attività il cui incremento ha portato negli anni al miglioramento dei risultati in ambito internazionale. Si può, a buon diritto, affermare che la preparazione olimpica inizia al livello nazionale con la partecipazione degli atleti più giovani all'ormai tradizionale appuntamento del Gran Premio Giovanissimi e prosegue poi con i numerosi Campionati nazionali organizzati dalla Federazione. Come sempre gli aspetti organizzativi delle manifestazioni sono stati seguiti con particolare cura allo scopo di migliorare l'immagine che della scherma viene data all'esterno.

La formazione sta assumendo sempre maggiore rilevanza per la Federazione sia per quanto riguarda i tecnici sportivi che per gli altri operatori dello sport. Il percorso formativo individuato per i maestri e gli istruttori di scherma, in collaborazione con la Scuola dello Sport, rientra nel sistema di qualificazione SNAQ. Sempre nell'ambito della formazione proseguono i rapporti di collaborazione con le Università per lo svolgimento di corsi di scherma.

Particolarmente intensi sono stati gli scambi con le altre Nazioni, in particolare con i Paesi sudamericani e con quelli della Confederazione del Mediterraneo, sia per quanto concerne l'organizzazione di allenamenti congiunti che per l'organizzazione di corsi riservati ai tecnici.

Nel corso del 2011 la Federazione ha proceduto all'assunzione di un dipendente a tempo determinato in sostituzione di una dipendente in astensione obbligatoria per maternità.

L'esercizio 2011 chiude con una perdita di € 85.095. Il risultato d'esercizio deve essere valutato alla luce degli ingenti costi sostenuti per la qualificazione olimpica e per l'impegnativa organizzazione del Campionato Mondiale Assoluto di Catania che ha portato, come già detto, benefici a lungo termine.

Per quanto attiene ai criteri di formazione e valutazione delle poste iscritte nel bilancio si rinvia alla nota integrativa. Oggetto del presente documento è l'analisi dell'attività federale effettuata mediante la valutazione dei dati desunti dal conto economico dell'esercizio 2011.

#### **8**\***8**\***8**\***8**\***8**

#### **CONTO ECONOMICO**

#### Valore della produzione (euro 9.993.642)

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Attività centrale			
Contributi CONI	6.247.284	6.241.425	5.859
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	902.895	37.652	865.243
Quote degli associati	931.321	872.577	58.744
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	167.838	132.982	34.856
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	67.446	104.951	(37.504)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	463.409	550.187	(86.777)
Altri ricavi della gestione ordinaria	199.700	28.765	170.935
Totale	8.979.894	7.968.539	1.011.355
Attività struttura territoriale			
Valore della produzione Struttura Territoriale	1.013.747	663.279	350.469
Totale	9.993.642	8.631.818	1.361.824

Lo schema evidenzia l'aumento complessivo del valore della produzione 2010 rispetto a quello del precedente esercizio, del 16% dovuto, principalmente, ai contributi dello Stato e degli Enti locali ed agli altri ricavi della gestione ordinaria che comprendono le somme stanziate per l'attività paralimpica dal C.I.P. e dalla F.I.SP.E.S. Aumenti più contenuti si registrano nelle quote degli associati e nei proventi da manifestazioni internazionali. Le voci che, al contrario, si riducono sono quelle relative alle manifestazioni nazionali ed ai ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni. Gli introiti dell'organizzazione territoriale che contribuiscono al consistente aumento registrato sono quelli inerenti il progetto denominato "Siciliascherma", finanziato dalla Regione Siciliana.

Nello schema che segue sono rappresentate in modo dettagliato le somme erogate dal C.O.N.I. allo scopo di rendere agevole il confronto dei contributi nei due esercizi in esame:

Descrizione	2011	2010	Differenza
- Attività sportiva	394.439	389.659	+ 4.780
- Preparazione Olimpica ed alto livello	4.400.527	4.362.620	+ 37.907
Totale contributi di base	4.794.966	4.752.279	+ 42.687
- Club Olimpico	256.000	384.000	- 128.000
- Contributi straordinari P.O.	151.556	/	+ 151.556
- Contributi straordinari	/	33.443	- 33.443
- Contributo personale contratto federale	570.522	456.869	+ 113.653
- Contributo personale ex CONI Servizi s.p.a.	474.240	614.834	- 140.594
-	6.247.284	6.241.425	+ 5.859

Il raffronto evidenzia come sia diminuito il contributo destinato agli atleti del Club Olimpico a causa della modifica della normativa per l'attribuzione della qualifica introdotta dal C.O.N.I. nel corso del 2011 a metà del quadriennio olimpico. Compensa la riduzione l'importo straordinario messo a disposizione per la partecipazione alle Olimpiadi di Londra 2012, che ammontava complessivamente a  $300.000 \in$ , del quale la Federazione ha utilizzato, nel corso del 2011, la quota di  $150.000 \in$ . Per quanto riguarda i contributi per le risorse umane si registra una diminuzione complessiva di  $26.941 \in$ .

I contributi da Enti locali e terzi aumentano soprattutto per l'intervento straordinario della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ammontante a 825.000 €, finalizzato ai costi del Campionato Mondiale Assoluto di Catania.

Le quote degli associati, costituite da affiliazioni, tesseramenti, tasse di gara e quote di iscrizione a corsi, aumentano complessivamente del 7%. L'aumento è dovuto, per circa 80.000 €, alle quote di affiliazione e tesseramento, mentre il numero degli atleti iscritti ai Campionati nazionali fa registrare, per la prima volta, una leggera flessione.

I ricavi da manifestazioni internazionali devono il loro incremento di 34.856 €, che corrisponde al 26%, sia ai ricavi straordinari connessi al Campionato Mondiale (€ 14.412) che agli introiti pubblicitari per la Coppa del Mondo under 20 di Lignano Sabbiadoro (€ 15.367) che nel 2010 non si era svolta. L'importo dei diritti televisivi, ceduti in esclusiva alla RAI, è diminuito del 22% rispetto al corrispettivo del precedente esercizio.

I ricavi per le manifestazioni nazionali diminuiscono rispetto al precedente esercizio del 36%. Si tratta in questo caso di entrate straordinarie che si erano verificate nel 2010 in relazione all'organizzazione del Campionato Nazionale Assoluto svoltosi a Siracusa. Gli altri proventi derivanti dai Campionati Nazionali, in particolare quelli pubblicitari, si mantengono costanti.

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni diminuiscono del 30%. La flessione è in parte dovuta all'influenza negativa della situazione economica nazionale ed internazionale ed in parte ad iniziative che hanno avuto la loro manifestazione economica esclusivamente nell'esercizio 2010. Anche le forniture ufficiali, in particolare per quanto riguarda i prodotti farmaceutici, hanno fatto registrare una sensibile riduzione (-12%).

Gli altri ricavi della gestione ordinaria passano da 28.766 a  $199.700 \in$  soprattutto per i contributi, ai quali si è accennato in premessa, destinati a finanziare l'attività del nuovo settore della scherma in carrozzina gestito direttamente dalla Federazione. Nel corso del 2011 sono stati assegnati dal C.I.P.  $\in$  45.075 e dalla F.I.S.P.E.S.  $\in$  116.000. Ulteriori ricavi per circa  $10.000 \in$  sono stati conseguiti con l'attività di noleggio di attrezzature sportive per programmi televisivi e cinematografici.

I ricavi dell'organizzazione territoriale aumentano complessivamente del 16% sia per l'incremento dei fondi messi a disposizione dalla Regione Siciliana per la fase finale del progetto "Siciliascherma", rappresentata dal Campionato Mondiale Assoluto, che per le quote di iscrizione ai campionati regionali ed interregionali. In realtà quest'ultimo introito è compensato, sul versate dei costi, dal contributo in favore degli organizzatori delle gare pari ai due terzi della quota di iscrizione. L'esiguità dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni è tale da non rappresentare un problema, nonostante il loro dimezzamento. Gli altri ricavi restano pressoché invariati.

#### 8\*8\*8\*8\*8\*8

#### Costo della produzione euro 9.980.262 (Costi per l'attività sportiva + Costi per il funzionamento)

#### Costi per l'attività sportiva euro 7.815.467 (78% del costo della produzione)

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Attività sportive centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	4.294.271	3.907.129	387.142
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	370.144	90.961	279.183
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	887.133	842.031	45.102
Partecipazione ad organismi internazionali	16.223	11.729	4.494
Formazione Ricerca e documentazione	63.038	64.550	(1.512)
Promozione Sportiva	130.857	131.154	(297)
Contributi Attività Sportiva	512.772	481.616	31.156
Gestione Impianti Sportivi	333.645	66.062	267.583
Ammortamenti attività sportiva	98.351	71.185	27.166
Rimanenza materiale di consumo	3.224	0	3.224
Totale	6.709.659	5.666.417	1.043.242
Attività Sportiva Strutturale Territoriale			
Costi Attività Sportiva Territoriale	1.105.808	761.977	343.831
Totale	1.105.808	761.977	343.831
Totale generale	7.815.467	6.428.394	1.387.073

Vengono di seguito fornite informazioni più dettagliate sulle attività svolte dalla Federazione nell'esercizio 2011.

Preparazione Olimpica e Alto livello – Con il 55% dei costi per l'attività sportiva ed il 43% del costo della produzione l'attività di Preparazione Olimpica costituisce il principale impegno della Federazione. Il raffronto tra i due esercizi evidenzia un aumento del 10% dovuto all'incremento dell'attività di alto livello determinata dall'approssimarsi dell'evento olimpico. Il problema della qualificazione alle Olimpiadi, che si svolgeranno a Londra nel 2012, ha rappresentato nel corso dell'esercizio 2011 una costante preoccupazione costringendo le nostre nazionali assolute a partecipare a quasi tutte le competizioni internazionali, anche a quelle che si svolgevano in altri continenti con notevole aggravio delle spese di viaggio.

Nell'ambito dell'attività assoluta la spesa per la partecipazione alle manifestazioni internazionali è quella di gran lunga più consistente durante tutto il quadriennio olimpico. Da sola rappresenta il 22% dei costi per l'attività sportiva e nel 2011 ha subito un incremento del 26% rispetto a quella dell'anno precedente. All'interno della voce i costi che presentano l'aumento più consistente sono quelli legati ai risultati agonistici e cioè i premi agli atleti per la classifica, che si incrementano del 47%, ed i contributi alle società ed ai maestri, per la loro preparazione, che subiscono un aumento del 29%.

Anche le spese per gli allenamenti della categoria assoluta espongono un costo complessivo più alto rispetto all'esercizio precedente conseguenza del più elevato numero di raduni collegiali organizzati.

I compensi per le prestazioni contrattuali dello staff tecnico risentono, nell'esercizio 2011, della riorganizzazione del settore che ha portato, in alcuni casi, al loro incremento.

Gli interventi in favore degli atleti, che comprendono essenzialmente le indennità di allenamento e le quote sponsor, diminuiscono per effetto dell'esclusione di alcuni atleti dal Club Olimpico. Come accennato nella premessa, la Giunta Nazionale del C.O.N.I. ha modificato le regole per l'ammissione degli atleti al Club e, soprattutto, ha stabilito che i risultati da prendere in considerazione sono quelli della stagione agonistica in corso. Questa circostanza ha, di fatto, penalizzato coloro i quali avevano avuto brillanti risultati nella stagione agonistica 2009/2010 che non è stata considerata né con la vecchia normativa né con la nuova.

Il notevole aumento del costo per i controlli antidoping è dovuto alle analisi effettuate nel corso dei Campionati Mondiali Assoluti di Catania.

L'attività del settore giovanile, alla quale la Federazione dedica risorse pari al 7% dell'ammontare dell'attività sportiva, è rimasta complessivamente invariata. Si registra un lieve calo dei costi per la partecipazione alle manifestazioni internazionali, pari al 6%, mentre aumentano del 26% gli allenamenti. Nel 2011 non sono stati disputati i Campionati Europei Giovani ed il costo per la partecipazione al Campionato Mondiale Cadetti e Junior è stato notevolmente inferiore a quello del precedente esercizio. E' aumentato, invece, il numero delle gare alle quali hanno partecipato le nazionali delle singole armi. Le economie complessivamente realizzate sono state investite nell'organizzazione degli allenamenti collegiali che non sono più ormai soltanto quelli riservati, nel periodo estivo, agli atleti azzurrini.

L'aumento del costo dei premi di assicurazione, nella misura del 30%, è stato determinato dalla necessità di sottoscrivere, a partire dal mese di agosto 2011, nuove polizze a causa della liquidazione coatta amministrativa della Compagnia Faro, sponsor della Federazione nell'anno precedente.

Complessivamente le manifestazioni internazionali, sia assolute che giovani, alle quali la Federazione ha partecipato con una rappresentativa nazionale sono state 81, mentre gli allenamenti collegiali organizzati, compresi i raduni premondiali, sono stati 48.

I risultati ottenuti in campo internazionale, in tutte le più importanti competizioni, culminati con la conquista del medagliere ai Campionati Mondiali Cadetti, Junior e Assoluti ed ai Campionati Europei Assoluti grazie alle 14 medaglie d'oro, 7 medaglie d'argento e 9 medaglie di bronzo conquistate, testimoniano il completo raggiungimento degli obiettivi in ambito sportivo.

<u>Settore Paralimpico</u> - A partire dell'esercizio 2011, come già accennato nella premessa, la Federazione gestisce direttamente il settore paralimpico della scherma in carrozzina. La maggior parte dei costi fa parte di questo obiettivo. Per maggior chiarezza, viene riepilogato nello schema che segue l'ammontare complessivo delle spese sostenute per il settore.

Descrizione	Importo
Partecipazione Gare Internazionali	90.306
Antidoping Campionati Mondiali Catania	5.628
Allenamenti	13.697
Compensi contrattuali	6.000
Organizzazione gare internazionali e nazionali	3.341
Costi personale	20.000
Attrezzature sportive	34.485
	173.457

Organizzazione gare internazionali e nazionali – Nel corso del 2011 sono state organizzate 10 gare internazionali ed il Campionato Mondiale Assoluto. Il cospicuo aumento dei costi, che passano da € 90.961 del 2010 a € 370.144 del 2011, testimonia il grande impegno organizzativo sostenuto nel corso dell'esercizio. La complessa organizzazione del Campionato Mondiale Assoluto, che si è svolto a Catania dall'8 al 16 ottobre, ha impegnato la Federazione fin dall'inizio dell'anno. Particolarmente proficua è stata la collaborazione con il Comitato Regionale Siculo, con la Regione Siciliana e con il Comitato Organizzatore costituitosi alla fine del 2010. La competizione mondiale ha di fatto concluso il progetto "Siciliascherma"che era iniziato nel 2009 con il Congresso F.I.E. di Palermo ed è stato realizzato con il considerevole intervento economico della regione Siciliana ammontante a circa 6 milioni di euro. La Federazione ha utilizzato, inoltre, per

lo svolgimento della manifestazione il contributo di 825.000 € disposto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, con il quale sono stati effettuati, tra l'altro, interventi di manutenzione su impianti sportivi ed acquisti di attrezzature sportive.

Le spese riguardanti l'organizzazione dei Campionati nazionali aumentano nel 2011 del 5%. I costi che determinano maggiormente l'incremento riguardano le spese per il trasporto e l'allestimento delle attrezzature (+15%), quelle arbitrali (+2%) ed i contributi agli organizzatori locali (+10%). Nel primo caso il rinnovo del contratto con la ditta che fornisce il servizio di manutenzione e trasporto ha determinato l'aumento verificatosi, gli altri costi sono aumentati per effetto di delibere del Consiglio federale. Complessivamente i campionati nazionali che si sono svolti nel 2011 sono stati 32 compresa la prova paralimpica di Napoli. La scelta di organizzare una così intensa attività nazionale è stata adottata ormai da diversi anni con lo scopo di ampliare la base dei praticanti e dare a tutti la possibilità, partecipando a più campionati della stessa categoria, di raggiungere un più alto livello di preparazione tecnica. In questo senso il programma può essere considerato, a buon diritto, la prima fase dell'attività di Preparazione Olimpica. La riprova di quanto affermato risiede nei risultati internazionali ottenuti negli ultimi anni, soprattutto nel settore giovanile, e nell'interesse suscitato nelle Federazioni di Scherma di altri Paesi che hanno chiesto di poter conoscere il nostro sistema organizzativo.

Partecipazione ad organismi internazionali – La voce comprende le quote di adesione alla Federazione Internazionale, all'Unione Europea ed alla Confederazione del Mediterraneo e i costi per la partecipazione dei rappresentanti italiani al Congresso FIE ed alle commissioni internazionali. Nella premessa abbiamo già accennato all'organizzazione in Italia di due importanti riunioni di livello internazionali quali il Comitato Esecutivo della F.I.E., dal 25 al 27 giugno 2011, e la riunione della Commissione Internazionale per la segnalazione elettrica e i materiali. L'aumento che si rileva nel 2011, pari al 38%, è da attribuire, quindi, agli oneri sostenuti per questi due eventi. Le spese per il Presidente italiano della Confederazione del Mediterraneo, al contrario, diminuiscono.

<u>Formazione ricerca e documentazione</u> – Gli oneri relativi all'attività di formazione per i quadri tecnici svolta nel 2011 sono sostanzialmente uguali a quelli del precedente esercizio. Il percorso formativo che li riguarda è stato già da alcuni anni individuato con la conseguenza di un'agevole programmazione ed individuazione delle spese.

Diminuiscono i costi per l'attività di formazione ed aggiornamento degli arbitri, che fa registrare un -32% rispetto al 2010, in quanto è stata individuata una sede più economica per lo svolgimento dell'ormai tradizionale seminario di aggiornamento.

Nell'ambito della formazione per altri soggetti l'attività ha riguardato esclusivamente i corsi di scherma organizzati presso le Università di Cassino e del Molise.

<u>Promozione sportiva</u> – Anche la promozione sportiva mantiene il livello dei costi raggiunto nel 2010. In quell'esercizio era stata effettuata una ristrutturazione del settore che ha portato dei risultati sia a livello d'immagine che in termini di sponsorizzazioni. Nel 2011, quindi, la Federazione ha proseguito sulla strada intrapresa che prevede la cura dei rapporti con gli sponsor e i media ed il loro coinvolgimento nelle attività sportive organizzate, la realizzazione del calendario, il sostegno agli organizzatori delle manifestazioni per il miglioramento delle iniziative pubblicitarie, la ricerca di una nuova grafica per manifesti e brochures. La Federazione ha fornito, nel corso del 2011, attrezzature sportive e collaborazioni per riprese televisive e cinematografiche.

E' proseguita, nel 2011, la collaborazione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'assegnazione di premi di incentivazione allo studio in favore degli atleti che riescono a coniugare con successo l'attività scolastica e quella sportiva.

Contributi per l'attività sportiva – Il programma, che evidenzia un aumento del 6%, comprende: i contributi assegnati alle società affiliate per sostenere la loro attività, determinati in base ai risultati ottenuti in ambito nazionale, i contributi in favore dell'Associazione Italiana Maestri di Scherma e dell'Associazione Italiana Master e i premi per i maestri di scherma assegnati in base ai risultati degli atleti ai campionati nazionali. Sono compresi, inoltre, i contributi destinati alle associazioni affiliate per l'acquisto di attrezzature sportive mediante il finanziamento dell'Istituto per il Credito Sportivo. Nei tre anni della convenzione con l'Istituto di Credito sono stati complessivamente assegnati contributi per € 65.199 da erogare in 5 anni. La quota di competenza dell'esercizio 2011 ammonta a € 14.183.

Gestione Impianti sportivi – Il contributo stanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Campionato Mondiale Assoluto di Catania ha consentito di provvedere alla manutenzione di alcuni impianti sportivi in Sicilia e di uno nel Lazio che hanno ospitato gli allenamenti di nazionali straniere partecipanti alla gara. Il costo complessivo sostenuto per tali lavori, comprensivo del compenso per le prestazioni professionali, è stato di € 253.288.

Concorre a formare l'aumento totale che si registra all'obiettivo, pari ad € 267.583, anche l'aumento delle spese di immagazzinaggio e manutenzione delle attrezzature sportive.

Aumenta, inoltre, il canone di affitto dell'impianto di scherma presso lo Stadio Collana di Napoli il cui rimborso è posto a carico della società assegnataria dell'impianto.

Funzionamento e costi generali euro 2.164.795 (	(22% del costo della produ	zione)
---	----------------------------	--------

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Funzionamento Centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	1.247.594	963.600	283.994
Organi e commissioni federali	202.498	154.557	47.941
Costi per la comunicazione	296.747	219.824	76.923
Costi generali	271.784	351.029	(79.245)
Ammortamenti per funzionamento	25.357	17.011	8.346
Accantonamento per rischi e oneri funzionamento	3.900	0	3.900
Totale	2.047.880	1.706.021	341.859
Funzionamento Struttura Territoriale			
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	116.915	90.978	25.937
Totale	116.915	90.978	25.937
Totale Generale	2.164.795	1.796.999	367.796

I costi relativi al funzionamento evidenziano un aumento del 20% che deriva da quasi tutte le voci di spesa. I costi generali, al contrario, diminuiscono.

<u>Costi per il personale e collaborazioni</u> – Tra i costi di funzionamento centrale è la voce maggiormente consistente e comprende le retribuzioni corrisposte ai 21 dipendenti, dei quali uno di livello dirigenziale con funzioni di Segretario Generale. Sono comprese, inoltre, le spese per le missioni del personale C.O.N.I. s.p.a., composto da 3 unità, le cui retribuzioni non gravano sul bilancio federale.

Per l'anno 2011, l'aumento del 29% rispetto all'esercizio precedente, è stato determinato, come già accennato nella premessa, dall'assunzione di 1 unità con contratto a tempo determinato in sostituzione di una risorsa in astensione obbligatoria per maternità e dai passaggi di categoria attribuiti a otto dipendenti. Tutte queste iniziative sono state assunte con delibera del Consiglio federale e rientrano, comunque, nel finanziamento disposto a tale titolo dal C.O.N.I.

Organi e commissioni federali – Nonostante nel corso dell'esercizio 2011 sia proseguita l'opera di contenimento dei costi relativi agli organi di gestione, con la riduzione del numero e della durata delle riunioni, sono fortemente aumentate le spese per le trasferte diverse effettuate dai Consiglieri federali. Cresce anche il costo per il funzionamento degli organi di giustizia a causa dell'aumentato numero di contenziosi tra tesserati. Contribuisce, inoltre, all'aumento delle spese complessive del 2011 il costo per lo svolgimento dell'Assemblea straordinaria che ha modificato lo Statuto federale.

<u>Costi per la comunicazione</u> – I costi per la comunicazione aumentano nella misura del 35% per le spese sostenute per le prestazioni di collaborazione dei professionisti, per la realizzazione del secondo volume sul centenario della Federazione e per i servizi fotografici di tutti i principali eventi realizzati.

Come già evidenziato per la promozione sportiva, la Federazione sta investendo in un progetto a lungo termine che ne aumenti la visibilità e quindi la conoscenza da parte del pubblico. In particolare sono state effettuate le riprese televisive tramite la webcam per la messa in onda sul sito federale dei principali eventi sportivi.

Costi generali – La diminuzione dei costi generali del 23% è stata, in parte, determinata dal fatto che lo scorso esercizio erano stati accantonati € 50.000 al fondo rischi ed oneri come importo probabilmente necessario ai lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile di Rimini. Sono state, inoltre, effettuate, rispetto all'esercizio 2010, economie sulle spese per la telefonia mobile (-21%), sui canoni ed oneri locativi per la foresteria federale (-100%) e sui compensi per le prestazioni di terzi (-100%).

Nel rispetto delle indicazioni fornite in tal senso dal C.O.N.I., le spese inerenti il noleggio di autovetture, il materiale di consumo, la cancelleria e i compensi per le prestazioni giuridico-amministrativo-fiscali sono state mantenute ai livelli del precedente esercizio nel quale erano già molto contenute per una precisa scelta del Consiglio federale.

Pur nella consapevolezza che sia assolutamente necessario contenere i costi generali, come più volte raccomandato dal C.O.N.I., dobbiamo, tuttavia, ribadire che nel caso in questione tratta di spese che non possono essere ulteriormente ridotte senza danneggiare la struttura organizzativa.

#### Struttura Territoriale € 1.222.723 (12% del costo della produzione)

Attività sportiva e costi per il funzionamento – Consideriamo a parte la struttura territoriale sia per quanto concerne l'attività sportiva che il funzionamento. Il raffronto dei due esercizi considerati, evidenzia un consistente aumento dei costi sia per l'attività sportiva, pari al 45%, che per il funzionamento, pari al 29%. L'ammontare complessivo dei costi degli organi territoriali è fortemente influenzato dai ricavi propri in quanto la somma stanziata nel bilancio dal Consiglio federale è da diversi anni pressoché invariata.

Come già detto in altra parte della relazione, ha contribuito all'aumento il costo dell'attività connessa al progetto "Siciliascherma", in particolare ai Campionati Mondiali Assoluti, ammontante ad € 711.881. La spesa corrisponde esattamente a quanto messo a disposizione dell'organo territoriale dalla Regione Siciliana. La parte più consistente dei costi

inerenti la manifestazione sono stati sostenuti direttamente dalla Regione Siciliana e non hanno interessato, quindi, il bilancio federale.

L'esame delle voci di costo che compongono l'obiettivo evidenzia una crescita che riguarda l'organizzazione di manifestazioni sportive (+94%), i contributi alle società ed alle associazioni sportive (+53%), ed i costi per il funzionamento. Le altre voci che riguardano la formazione (-51%) e la promozione sportiva (-21%) diminuiscono. Il complesso di gare organizzate dagli organi territoriali è consistente e prevede lo svolgimento di attività interregionali preparatorie all'attività nazionale. Vengono, inoltre, organizzati corsi di preparazione per maestri ed istruttori e di promozione dell'attività schermistica presso gli istituti scolastici.

#### *Investimenti € 424.186*

Gli acquisti di immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati particolarmente consistenti grazie al finanziamento della Presidenza del Consiglio con il quale sono stati effettuati gli acquisti di attrezzature sportive e software per la gestione del Campionato Mondiale Assoluto. Le acquisizioni hanno riguardato soprattutto: pedane, apparecchi di segnalazione, rulli avvolgicavo, apparecchiature per il videoarbitraggio, transenne e computer.

\*8\*8\*8\*8\*8

Nel corso dell'esercizio 2011 sono stati adottati, con delibera del Consiglio federale, cinque provvedimenti di variazione al Bilancio preventivo al fine di riallocare nei diversi programmi di spesa, in funzione delle necessità effettive manifestatesi, le maggiori risorse economiche a disposizione ammontanti ad euro 2.344.348 e cosi formate:

- Contributi C.O.N.I. per Preparazione Olimpica	150.000
- Contributi C.O.N.I. per Club Olimpico	256.000
- Contributi personale	4.045
- Contributi Stato, Enti locali, altri	1.535.873
- Contributi attività paralimpica	161.000
- Altre entrate	237.430
	2.344.348

8\*8\*8\*8\*8

Riassumendo, il Bilancio espone una perdita d'esercizio di € 85.095. Tenuto conto che il fondo di dotazione, ammontante ad € 300.000, è adeguato al dettato dell'art.17 comma 8 del Regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione, le riserve, per effetto del risultato dell'esercizio 2011, passano da € 669.947 a € 584.852.

Il Bilancio dell'esercizio 2011, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa così come presentato, riporta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Giorgio Scarso

Roma, 12 aprile 2012